



## REFERENZE DOCENTI

### FULVIO MOIRANO

*Presidente Fondazione Ospedale Cuneo  
Amministratore Unico Fucina Sanità s.r.l.*

### ROBERTO VACCANI

*Libero professionista*

*collaboratore Fucina sanità s.r.l.*

*Esperto di ricerca, consulenza direzionale ed intervento  
organizzativo in numerose aziende ed istituzioni.*

*Docente senior dell'area organizzazione e personale  
della Scuola di Direzione Aziendale dell'Università  
Bocconi di Milano.*

*Responsabile scientifico ed ideatore del modello teorico  
di supporto del progetto POL (progetto di orientamento  
attitudinale) dei neolaureati della Bocconi.*



## INFORMAZIONI GENERALI

Numero telefonico di riferimento presso la sede congressuale  
durante i giorni dell'evento:  
Sonia Cocco 338 8088626

In conformità all'ordinanza Ministero della Salute 29.05.21,  
le preiscrizioni e le iscrizioni sono gestite online, viene  
effettuata la rilevazione elettronica delle presenze, l'attestato  
di partecipazione è rilasciato on line al termine dell'evento



## SEGRETERIA ORGANIZZATIVA



Via Pietravallo, 11 - 80131 Napoli  
tel. 081.5456125 fax 081.19324957  
info@eubea.it - www.eubea.it

**Con la sponsorizzazione  
non condizionante di:**



# FONDAMENTALI ORGANIZZATIVI:

# individuo ed organizzazione a confronto

**23/24 Settembre 2021**

**Starhotels Metropole  
Via Principe Amedeo, 3 - Roma**



## PROGRAMMA

### Obiettivi

*L'ipotesi di fondo del modulo è quella di dotare i partecipanti dei modelli di base utili ad impostare consapevolmente un parallelismo coerente tra politica del personale e sviluppo della configurazione dell'impianto organizzativo (due degli aspetti che, aggiunti alla politica dei prodotti/servizi, ed alla politica finanziaria costituiscono le quattro leve strategiche direzionali). Gli oggetti contenutistici del modulo si muovono, perciò, intorno a due aree concernenti:*

- L'individuo ed i suoi paradigmi di comportamento, con particolare attenzione alle condotte ed alle relazioni lavorative
- L'organizzazione intesa nella sua valenza strutturale e normativo/procedurale
- La Governance Farmaceutica

Percorso cronologico/logico delle giornate

### 23 SETTEMBRE 2021

Ore 13.00 Registrazione partecipanti e welcome light lunch

**Ore 14.00/20.00**

#### **L'individuo, influenzatore ed influenzato**

*Relatore: Roberto Vaccani*

- La distinzione tra competenze ed attitudini (mestieri di competenza e mestieri d'attitudine)
- Le intelligenze in interazione (intelligenza cognitiva, emotiva, motoria, energetica)
- Un modello di diagnosi delle attitudini individuali - coerenze tra profili attitudinali di ruolo e profili professionali

- Sistema premiante e motivazione - selezione, valutazione delle prestazioni e fattori premianti (monetizzazione, status, lavoro attitudinale, clima aziendale)
- Stili manageriali e climi aziendali indotti

Ore 20.00 CHIUSURA LAVORI

### 24 SETTEMBRE 2021

**Ore 9.00 - 13.00**

#### **Diagnosticare e riprogettare gli impianti organizzativi (Prima Parte)**

*Relatore: Fulvio Moirano, Roberto Vaccani*

- un modello di analisi sistemica dell'organizzazione
- la struttura di base dell'organizzazione
- i sistemi operativi (vincoli ed opportunità dei sistemi normati)

Ore 13.00 Light lunch

**Ore 14.00 - 16.00**

#### **Diagnosticare e riprogettare gli impianti organizzativi (Seconda Parte)**

*Relatore: Fulvio Moirano*

- i processi sociali (stili, relazioni, gruppaltà, culture)
- le diverse "personalità organizzative" intrinseche negli impianti aziendali

Ore 16.00 Chiusura lavori e good-bye coffee

### PREMESSA

*Negli ultimi due lustri il Servizio Sanitario Nazionale ha vissuto profonde trasformazioni in termini di offerta dei servizi, di meccanismi di finanziamento, di cambiamento di modelli organizzativi.*

*Inoltre, una normativa nazionale in continuo aggiornamento, con pazienti più informati e attenti alla offerta di servizi sanitari sia pubblici che privati rende ancor più necessario governare la variabile economica ma, contemporaneamente, sviluppare e migliorare la qualità dell'assistenza con l'offerta di prestazioni sempre più individualizzate.*

*Infatti l'obiettivo è tutelare la salute della persona nella sua globalità e di assicurarne una presa in carico continuativa, non limitata solo ai bisogni conclamati di natura clinico-sanitaria, ma anche a quelli di tipo sociale e sociosanitario.*

### OBBIETTIVO DELLE GIORNATE SEMINARIALI

*Si è ritenuto in coerenza con quanto esposto nelle premesse sviluppare un Percorso seminariale che, partendo dalla valutazione delle attitudini necessarie o auspicabili per dirigere Aziende così complesse, si sviluppino anche competenze e conoscenze idonee: a far capire e riprogettare l'organizzazione, a valutare come approcciarsi ad un contesto complesso, diagnosticarne i lati oscuri e riportare alla luce la vitalità nell'articolato rapporto tra Struttura e Persone tenendo in debito conto le reciproche influenze.*

*Una questione difficile in un settore come quello sanitario dove i cambiamenti possono trovare ostacoli quasi insormontabili a causa della rigidità degli impianti organizzativi. Occorre, dunque, una disamina puntuale dei diversi momenti della vita aziendale - partendo dalla lettura dell'impianto organizzativo, dai meccanismi di finanziamento, dal sistema premiante, passando attraverso l'integrazione della complessità, la formazione permanente di sistema, la centralità di governo e la personalità dei dirigenti.*

### METODOLOGIA

*Le giornate formative hanno lo scopo di sviluppare competenze logiche e metodologiche trasferibili all'attività lavorativa quotidiana. Quindi, la metodologia sarà mista: a momenti teorici si affiancheranno momenti di sperimentazione concreta (simulazioni, discussioni di casi, consulenza d'aula).*

*Tali giornate hanno anche lo scopo di fornire conoscenze e competenze per quanto riguarda gli aspetti contrattuali, i vari sistemi di valutazione; inoltre, per quanto riguarda l'analisi del fabbisogno, si intende presentare anche esperienze esemplari sviluppate in Italia coinvolgendo i partecipanti in lavori di gruppo. Tutti i contenuti proposti saranno supportati da note didattiche, pubblicazioni e supporti multimediali strettamente inerenti i modelli trattati.*

### DESTINATARI

*Le giornate seminariali sono destinate ai DG di Aziende Sanitarie pubbliche e private ed è ad invito.*